

INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO A SEPTIEMBRE DE 2021

**OLGA ESPERANZA GONZALEZ CUELLAR
ASESOR CONTROL INTERNO**

IBAGUE, UNIDAD DE SALUD DE IBAGUE, USI E.S.E.



Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público a Septiembre 30 de 2021

La Oficina de Control Interno, dando continuidad a la Directriz Nacional en materia de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, presenta el informe con el fin de mostrar los resultados obtenidos, reflejando las medidas adoptadas que muestran el manejo de los recursos durante el período comprendido entre el primero (1º) enero y el treinta (30) de septiembre de 2021

1. OBJETIVO

El objetivo del presente informe es el de establecer la observancia de las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto público, a septiembre 30 del 2021, por parte de la Unidad de salud de Ibagué E.S.E., dando cumplimiento según lo establecido en el Decreto 984 de Mayo de 2012.

2. ALCANCE

Mediante el presente informe, se expresan los gastos generales, de funcionamiento, ejecutados por la Unidad de salud de Ibagué E.S.E. durante la vigencia 2020 Vs. vigencia 2021.

3. DESARROLLO

Retomando la metodología diseñada por el Departamento Administrativo de la Función Pública y la información requerida por la Auditoría General de la Nación, en donde se establecen los parámetros a tener en cuenta en la realización del informe, se pretende analizar y realizar comparativos entre las últimas dos vigencias, que nos lleven al análisis de estos gastos.

4. METODOLOGÍA

Para la realización del informe se tomaron los registros financieros y presupuestales suministrados por el Área Financiera; Por tanto la metodología utilizada es presentar un informe generalizado, el cual refleja con exactitud la situación financiera de la entidad.

Se presenta un detalle de los gastos de funcionamiento en: Servicios personales, materiales y suministros y servicios públicos.

Para el análisis se tomaron los gastos de funcionamiento generados durante los meses de enero a septiembre de 2021 y se procedieron a comparar en su ejecución con la vigencia 2021. Los conceptos analizados fueron:

- Gastos de personal- Remuneración por servicios técnicos y Honorarios.
- Gastos de Servicios Públicos
- Servicios Públicos
- Gastos de impresos, publicaciones y publicidad.
- Materiales y suministros.
- Mantenimiento Hospitalario

CUADRO COMPARATIVO DE GASTOS A SEPT. 30 DE LAS VIGENCIAS 2020 Y 2021

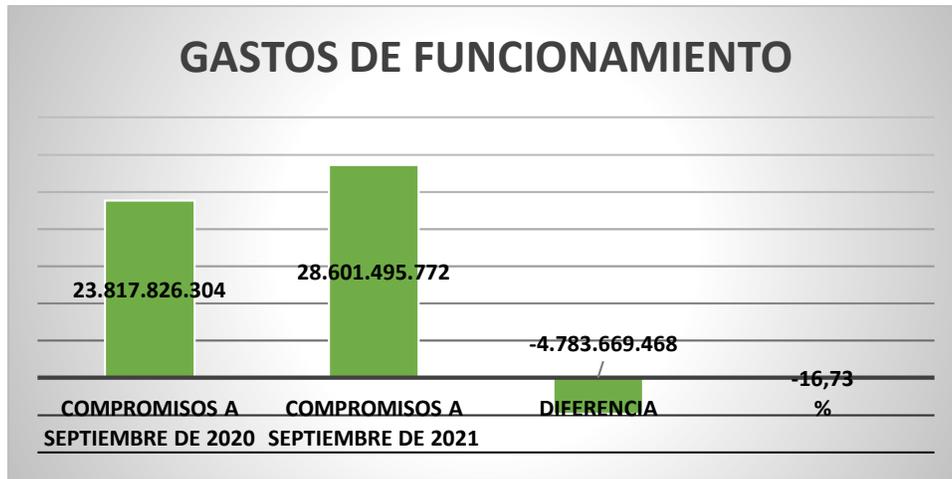
CONCEPTO	COMPROMISOS A SEPTIEMBRE DE 2020	COMPROMISOS A SEPTIEMBRE DE 2021	DIFERENCIA AÑOS 20/21	%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	23.817.826.304	28.601.495.772	-4.783.669.468	-16,73
GASTOS DE PERSONAL	19.719.238.458	23.300.500.551	-3.581.262.093	-15,37
Gastos de Personal de Planta	14.217.635.737	17.543.211.816	-3.325.576.079	-18,96
Servicios personales asociados a la nómina	11.323.692.563	13.842.740.781	-2.519.048.218	-18,20
Sueldos personal de nómina	8.094.236.802	9.652.139.699	-1.557.902.897	-16,14
Otros conceptos de servicios personales asociados a la nómina	1.583.104.429	1.996.029.308	-412.924.879	-20,69
Contribuciones inherentes a la nómina	2.893.943.174	3.700.471.035	-806.527.861	-21,80
Horas extras	1.646.351.332	2.194.571.774	-548.220.442	-24,98
Servicios Personales Indirectos	5.501.602.721	5.757.288.735	-255.686.014	-4,44
GASTOS GENERALES	4.098.587.846	5.283.591.718	-1.185.003.872	-22,43
Adquisición de bienes	198.281.674	145.884.000	52.397.674	35,92
Adquisición de servicios (diferentes a mantenimiento)	2.291.395.851	3.015.725.833	-724.329.982	-24,02
Mantenimiento	1.100.731.713	1.653.114.016	-552.382.303	-33,41
Servicios públicos	507.478.608	468.067.869	39.410.739	8,42
Impuestos y multas	700.000	800.000	-100.000	-12,50
Otros	0	0	0	
Transferencias corrientes	0	17.403.503	-17.403.503	-100,00
GASTOS DE OPERACION COMERCIAL Y PRESTACION DE SERVICIOS	3.543.773.663	5.007.128.795	-1.463.355.132	-29,23
Medicamentos	1.332.499.133	1.482.189.933	-149.690.800	-10,10
De comercialización (compra de ByS para la venta diferentes a medicamentos)	1.337.586.809	1.587.969.021	-250.382.212	-15,77
De prestación de servicios (compra de ByS para prestación de servicios diferentes a medicamentos)	873.687.721	1.936.969.841	-1.063.282.120	-54,89
TOTAL	27.361.599.967	33.608.624.567	-6.247.024.600	-18,59

Fuente: Área de Presupuesto

En la tabla anterior, se observa un **incremento** de enero a septiembre de 2021, en el compromiso los gastos de funcionamiento, gastos de personal, Gastos Generales y Gastos de operación Comercial y prestación de servicios por un valor total de **\$6.247.024.600**, equivalente al **18,59 %**, con respecto al mismo periodo del año 2020.

Los gastos que presentaron mayor incremento fueron: Gastos de personal de Planta, adquisición de servicios (diferentes a mantenimientos), mantenimiento, de prestación de servicios (compra de ByS para prestación de servicios a medicamentos).

Los **Gastos de Funcionamiento** son las apropiaciones necesarias para el normal desarrollo de las actividades administrativas y de apoyo. Comprende los Servicios Personales, los Gastos Generales y las transferencias.



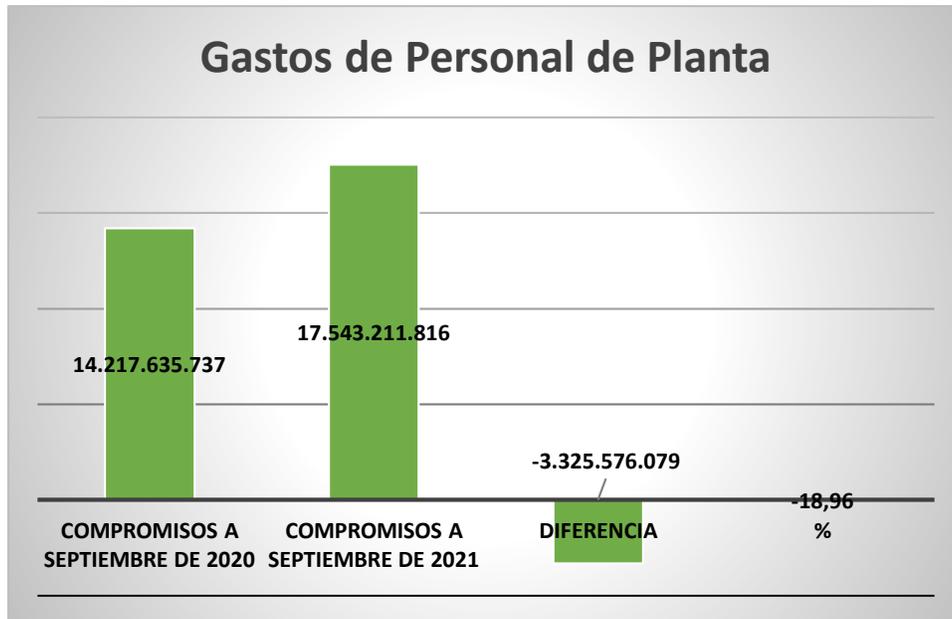
El total de los gastos totales de funcionamiento generados a septiembre 30 de 2021, **aumentaron** en \$**4.783.669.468** equivalente al **16,73%** con relación a los Gastos totales del mismo periodo del año 2021.

Los **Gastos de Personal** son todas aquellas erogaciones para atender el pago de personal vinculado en planta o a través de contrato. Incluye el pago de prestaciones económicas, los partes a favor de las instituciones de seguridad social privada y pública, en los términos de las disposiciones legales vigentes. Estos Gastos de Personal se clasifican en servicios personales asociados la nómina, servicios personales indirectos y aportes patronales.

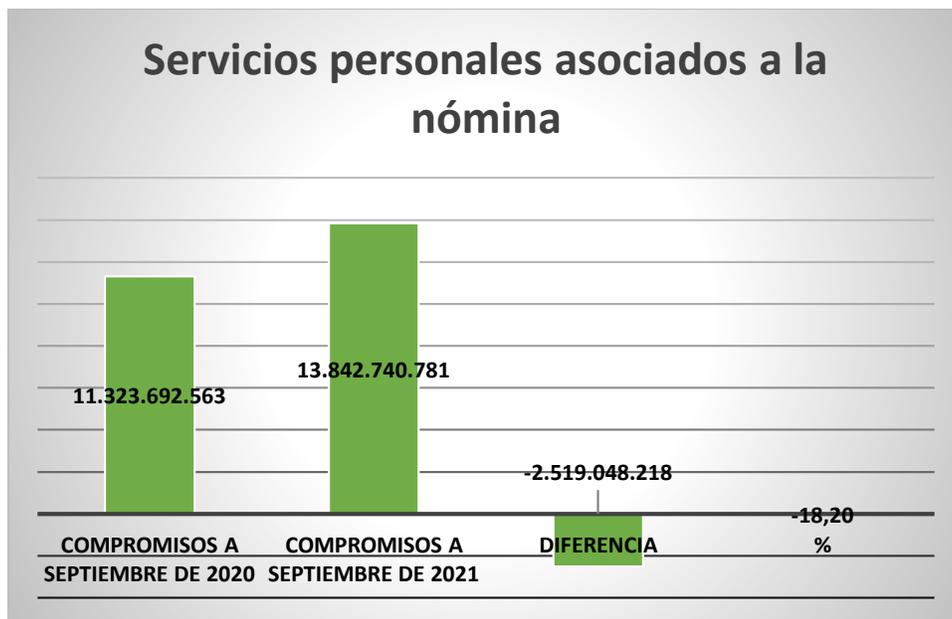


Los compromisos por gastos de personal a septiembre 30 del año 2021, presentaron un **incremento** de \$**3.581.262.093**, con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **15,37%**.

GASTOS DE PERSONAL:



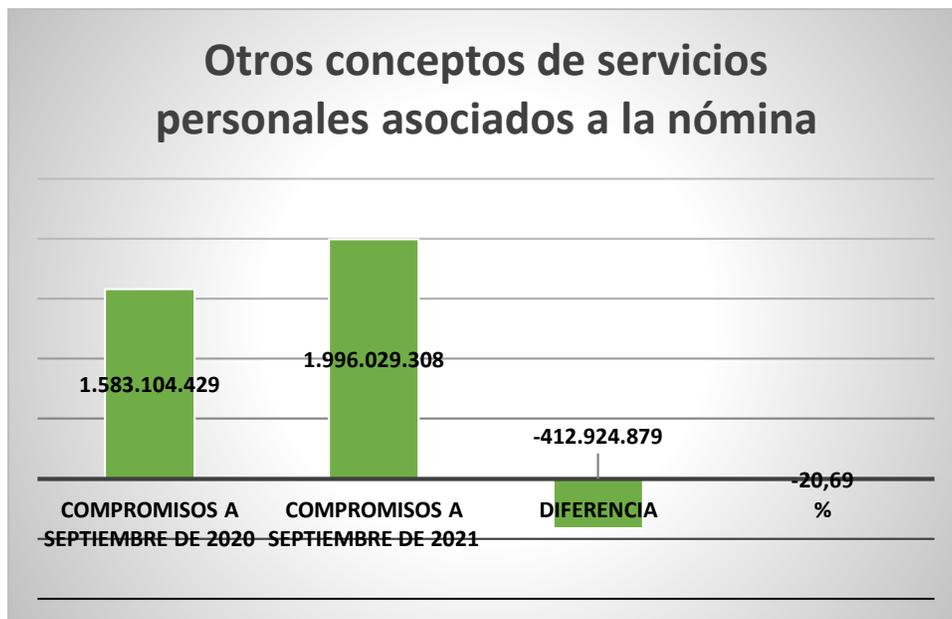
Se presentó un **aumento** en los compromisos por gastos de personal de planta por **\$3.325.576.079**, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron a septiembre del año 2021, en un **18,96%**, con respecto al año 2020.



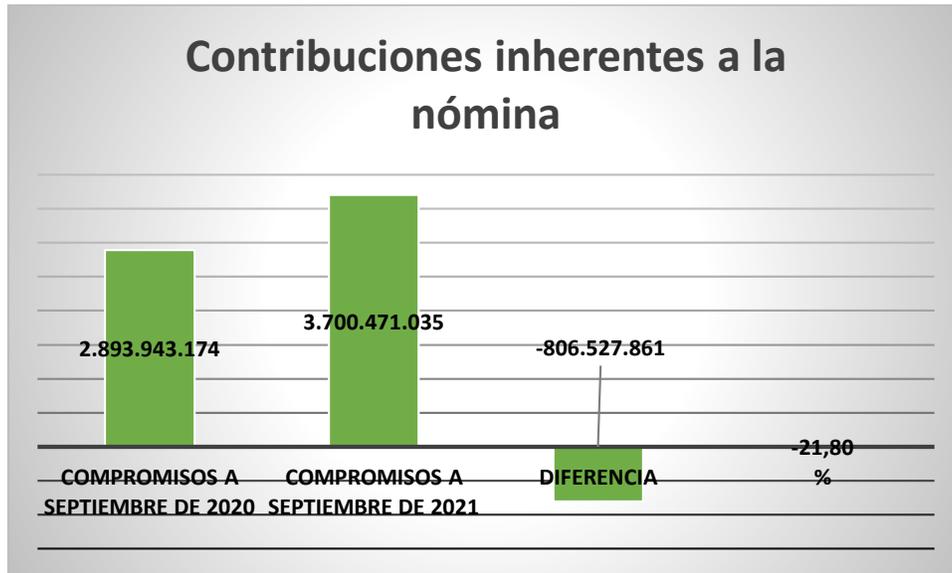
Los compromisos por gastos de servicios personales asociados a la nómina, a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$2.519.048.218**, con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **18,20%**.



Los compromisos por gastos de sueldos personales de la nómina a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$1.557.902.897**, con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **16.14%**.



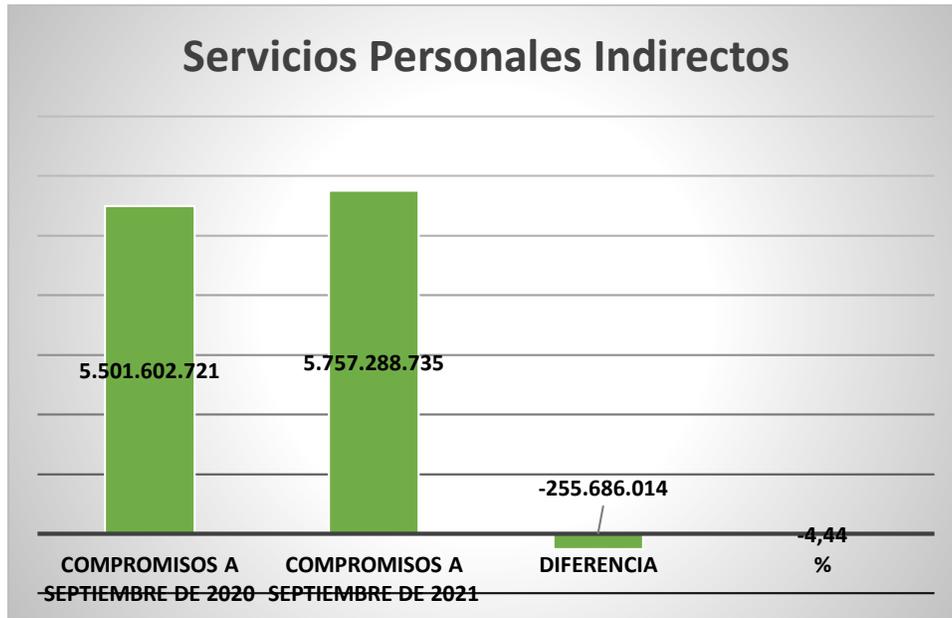
Los compromisos por gastos de otros conceptos de servicios personales a la nómina, a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$412.924.879**, con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **20.69%**.



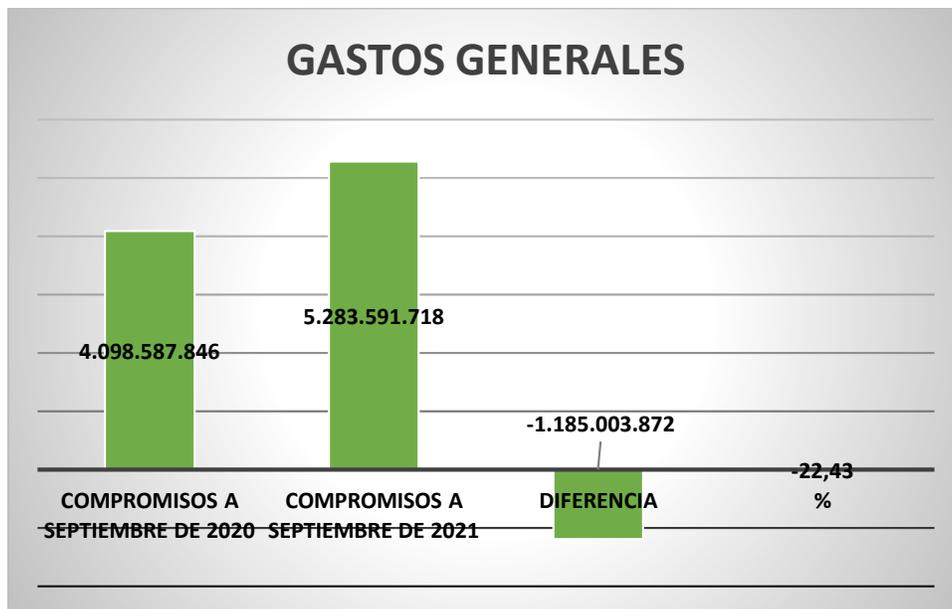
Los compromisos por gastos de otros conceptos de Contribuciones inherentes a la nómina, a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$806.527.861**, con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **21.80%**.



Los compromisos por gastos de otros conceptos de Hora Extras a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$548.220.442**, con relación al año 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **24.98%**.

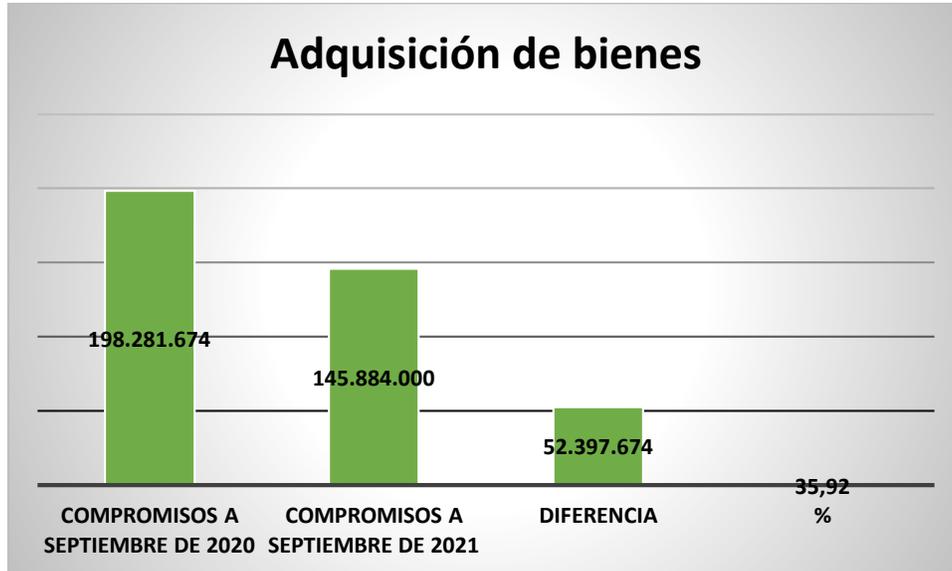


Los Servicios Personales indirectos a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$255.686.014**, en relación año 2020, equivalente al **4.44%**, del mismo periodo.



Los compromisos por gastos generales, a septiembre del año 2021 presentaron un **incremento** de **\$1.185.003.872**, con relación al mismo periodo de 2020, lo que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **22.433%**.

Los **Gastos por Adquisición de Bienes** son los gastos relacionados con la compra de bienes muebles, tangibles e intangibles, duraderos y de consumo necesarios para apoyar el desarrollo de las funciones asignadas a la E.S.E. así como la contratación de servicios con personas naturales o jurídicas que complementan el desarrollo de las funciones de la entidad y permiten mantener y proteger los bienes que son de su propiedad o están a su cargo.

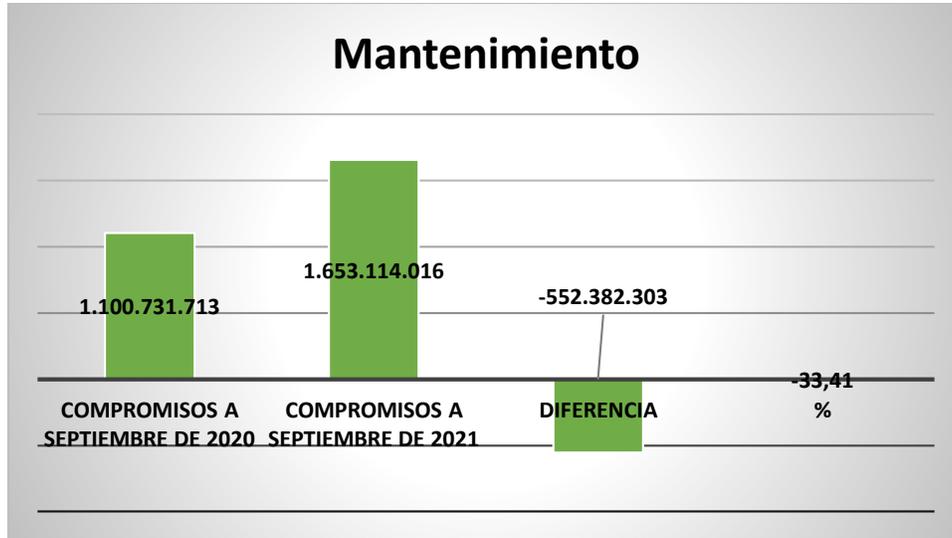


Los compromisos por Gastos por Adquisición de bienes de enero septiembre del 2021, presentaron una **disminución** de **\$52.397.674**, con respecto al año 2020, que indica que los compromisos por los gastos por este rubro disminuyeron un **35.92%**.



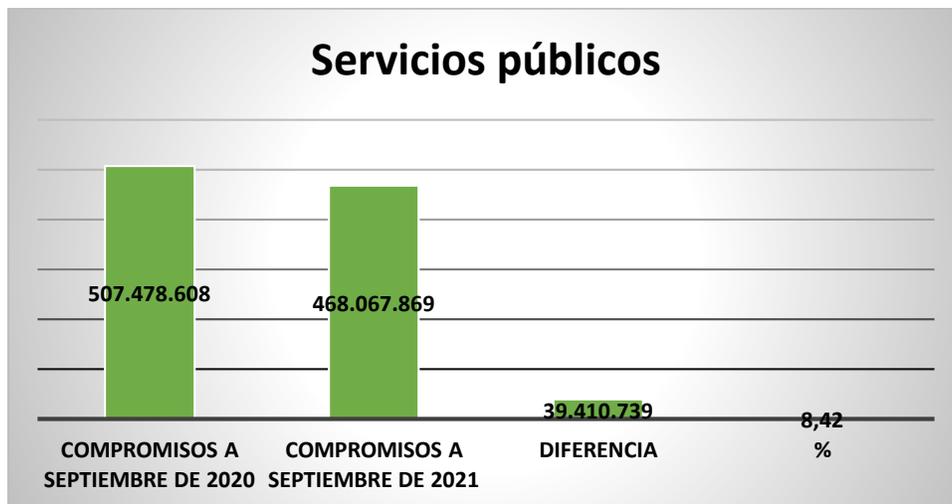
Los compromisos, por Gastos por Adquisición de Servicios (diferentes a mantenimiento) a septiembre del año 2021 presentaron un **incremento** de **\$724.329.982**, con relación al año 2020, que indica que los compromisos en los gastos por este rubro aumentaron en un **24.02%**.

En el rubro de **mantenimiento** se registran los gastos correspondientes al mantenimiento preventivo y correctivo de vehículos, bienes muebles e inmuebles que ocupen la E.S.E. y los repuestos y accesorios, batería de vehículos, equipos de conversión y seguridad que se requieran para tal fin, contratos por servicios de aseo y/cafetería, vigilancia.



Los Gastos por mantenimiento a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$552.382.303**, con relación al año 2020, lo que indica que los compromisos por gastos por este rubro aumentaron en un **33.41%**.

En el rubro de **servicios públicos** se registran los servicios de energía eléctrica, acueducto, alcantarillado, aseo, teléfono y gas de los inmuebles e instalaciones en los cuales funciona la E.S.E. A este rubro pertenecen los gastos por servicio de energía eléctrica, agua y alcantarillado proyectos ambientales.



Los compromisos, por Gastos por Servicios Públicos a septiembre del año 2021, presentaron una **disminución** de **\$39.410.739**, con relación al año 2020, que indica que los gastos por este rubro **disminuyeron** en un **8.42%**.

CUADRO COMPARATIVO PAPELERIA, COMBUSTIBLE, SERVICIOS PUBLICOS ENERO A SEPT. 20/21

CONCEPTO	COMPROMETIDO 2020	COMPROMETIDO 2021	DIFERENCIA COMPROMETIDO 2020-2021	PAGOS 2020	PAGOS 2021
PAPELERIA MATERIALES Y SUMINISTROS(ADTIVOS)	8.612.995	15.200.000	-6.587.005	7.003.305	0
PAPELERIA MATERIALES Y SUMINISTROS(ASISTENCIAL)	41.265.109	84.700.000	-43.434.891	23.830.748	43.610.473
COMBUSTIBLE, LUBRICANTES, LLANTAS E INSUMOS VEHICULOS(ADTIVOS)	5.125.322	10.200.000	-5.074.678	3.625.322	5.455.294
COMBUSTIBLE, LUBRICANTES, LLANTAS E INSUMOS VEHICULOS(ASISTENCIAL)	42.097.748	30.800.000	11.297.748	18.466.296	22.288.058
SERVICIOS PUBLICOS ADMINISTRATIVOS	47.661.347	79.809.348	-32.148.001	47.221.878	79.114.986
SERVICIOS PUBLICOS ASISTENCIAL	459.817.261	388.258.521	71.558.740	458.291.213	385.919.294
TOTAL	604.579.782	608.967.869	-4.388.087	558.438.762	536.388.105

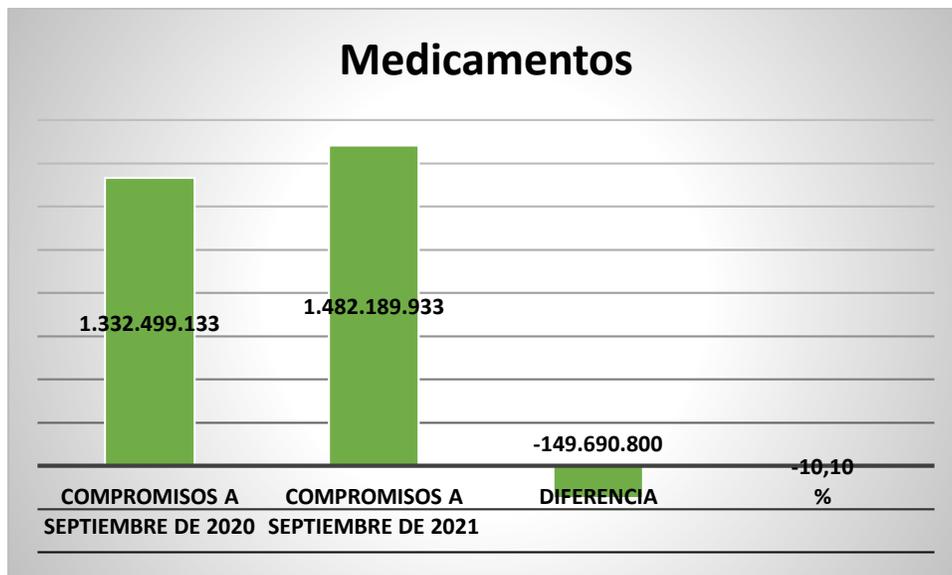
Fuente: Presupuesto

- De acuerdo la tabla anterior se puede observar, que el compromiso de los gastos administrativos, de papelería, materiales y suministros de enero a septiembre de 2021, aumentaron con respecto al año 2020, en **\$6.587.005**
- De acuerdo a la tabla anterior se puede observar, que el compromiso de los gastos de papelería, materiales y suministros asistenciales de enero a septiembre de 2021, aumentaron con respecto al año 2020, en **\$43.434.891**
- El compromiso de los gastos de combustible, lubricantes, llantas e insumos vehículos administrativos, aumentaron en **\$5.074.678**, en el periodo de enero a septiembre del 2021, con respecto al 2020.
- El compromiso de Los gastos de Combustibles, lubricantes, llantas e insumos vehículos asistenciales, disminuyeron **\$11.297.748**, en el al 2021, con respecto al mismo periodo del 2020.
- El compromiso de los servicios públicos administrativos, aumentaron en **\$32.148.001**, en el periodo de enero a septiembre del 2021 con respecto al mismo periodo del 2020.
- El compromiso de los servicios públicos asistenciales disminuyeron en **\$71.558.740**, en el periodo de enero a septiembre del 2021 con respecto al mismo periodo del 2020.
- En total los gastos totales por papelería, combustibles y servicios públicos **aumentaron en \$4.388.087** en el periodo de enero a septiembre del 2021 con respecto al mismo periodo del 2020.

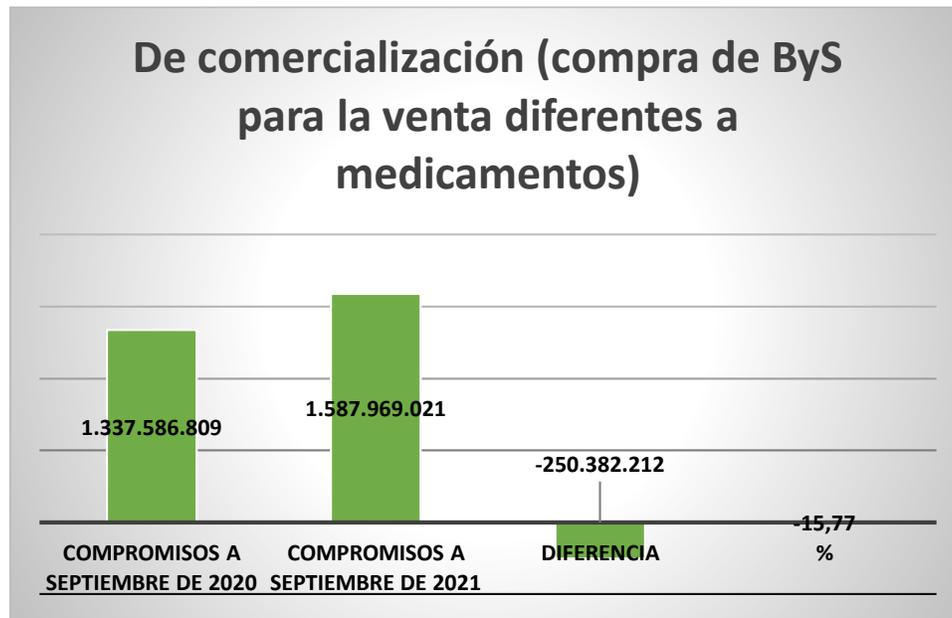
Los Gastos de **Operación** son todos aquellos Gastos en que debe incurrir la E.S.E. para la Adquisición de Bienes e insumos destinados al desarrollo de su actividad misional.



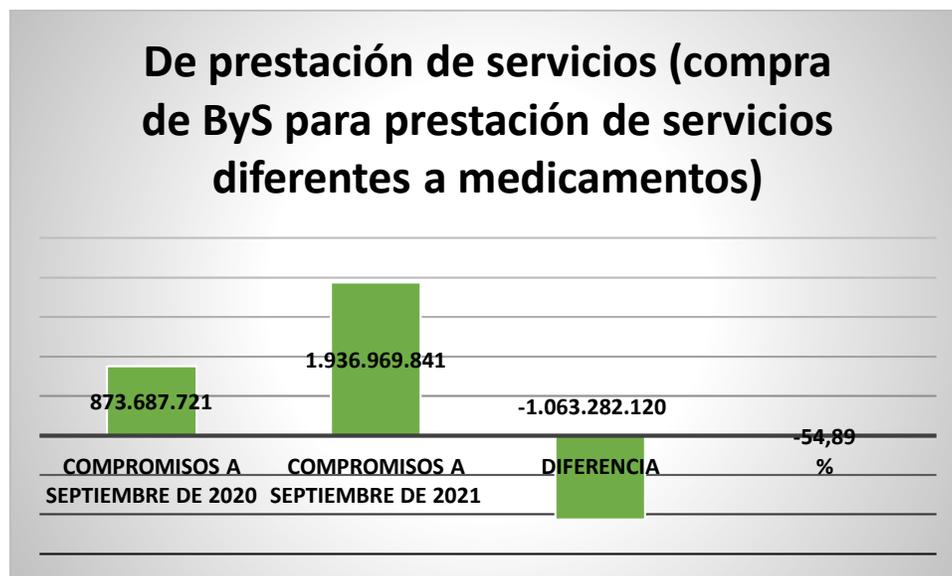
Los Gastos por Operación Comercial, a septiembre del año 2021, presentaron un **incremento** de **\$1.463.355.132**, con relación al año 2020, que indica que los gastos por este rubro disminuyeron en un **29.23%**.



Los Gastos por Medicamentos, a septiembre del año 2021, presentaron un **aumento** de **\$149.690.800**, con relación año 2020, que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **10.10%**.



Los Gastos de comercialización (Compra de ByS para la venta diferentes a medicamentos) en el año 2021 presentaron un **incremento** de **\$250.382.212**, con relación año 2020, que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **15.77%**.



Los compromisos Gastos de Prestación de Servicios(Compra de ByS para prestación de servicios) en el año 2021 presentaron un **incremento** de **\$1.063.282.120**, con relación año 2020, que indica que los gastos por este rubro aumentaron en un **54.89%**.

PRESUPUESTO DE INGRESOS EJECUTADO A SEPTIEMBRE 30 DE 2021

CONCEPTO	DEFINITIVO	RECONOCIDO	RECAUDADO A SEPTIEMBRE 2021	%DEFINITIVO vs RECONOCIDO	%DEFINITIVO vs RECAUDO	RECONOCIDO Vs RECAUDO
Disponibilidad Inicial	5.598.373.848	5.598.373.848	5.598.373.848	100	100	100
Régimen Subsidiado	34.537.554.184	22.740.646.786	18.492.444.484	65,84	53,54	81,32
Régimen Contributivo	4.887.979.976	2.976.235.171	1.280.863.747	60,89	26,20	43,04
SOAT y ECAT	9.673.061	10.527.343	1.514.766	108,83	15,66	14,39
Convenios	12.126.412.099	3.560.336.000	2.884.000.000	29,36	23,78	81,00
Vinculado	2.376.893.284	800.000.000	0	33,66	0,00	
Otras Entidades	73.790.153	93.760.500	71.508.491	127,06	96,91	76,27
Aportes de la nación	434.160.000	434.160.000	0	100,00	0,00	
Otros ingresos	396.793.637	535.948.070	311.476.178	135,07	78,50	58,12
Ingresos de Capital	1.000	37.004.131	37.004.131	3700413,10	3700413,10	100,00
Cuentas por Cobrar	11.103.810.312	10.649.264.872	10.649.264.872	95,91	95,91	100,00
TOTALES	71.545.441.554	47.436.256.721	39.326.450.517	66,30	54,97	82,90

Fuente: Presupuesto

- La unidad de Salud de Ibagué, USI E.S.E. a septiembre 30 de 2021, presenta un presupuesto de Ingresos Definitivo que asciende a la suma de **\$71.545.441.554**, incluyendo las cuentas por cobrar de vigencias anteriores y convenios.
- El reconocimiento total con corte a 30 de septiembre de 2021, asciende a la suma de **\$47.436.256.721**, que representan un **66,30%** del presupuesto definitivo y un Recaudo del **54,97%** frente al presupuesto definitivo, y un **82,90%** de lo recaudado frente al presupuesto reconocido, con un déficit del **17,10%** frente a lo reconocido, teniendo en cuenta que este presupuesto de ingresos tiene incluido la disponibilidad inicial más los convenios, otros ingresos, y las cuentas por cobrar de vigencias anteriores, este recaudo no hace parte de la vigencia del año 2021 y de la operación del negocio. Es importante anotar, que se debe desagregar para conocer el valor recaudado correspondiente a la operación 2021 (Ingresos corrientes).
- Discriminando el recaudo total, este incluye la disponibilidad inicial, aportes de la nación, otros ingresos, ingresos de capital, cuentas por cobrar de vigencias anteriores para un total de **\$39.326.450.517**.

PRESUPUESTO DE GASTOS A SEPTIEMBRE 30 DE 2021

RUBRO	DEFINITIVO	COMPROMETIDO	OBLIGACIONES	GIRADO	DEFINITIVO VS. COMPROMETIDO	COMPROMETIDO Vs GIRADO
Gastos de Personal Nomina	29.060.729.215	17.543.211.816	17.525.622.653	17.159.562.395	60,37	97,81
Gastos de Personal Indirecto	9.581.261.442	5.757.288.735	3.920.733.791	3.226.252.406	60,09	56,04
Gastos generales	11.628.474.796	5.283.591.718	3.867.786.345	2.740.756.085	45,44	51,87
Transferencias Corrientes	17.734.192	17.403.503	17.403.503	17.403.503	98,14	100,00
Gastos de Operación Ccial	7.530.679.363	5.007.128.795	3.065.981.851	2.169.209.072	66,49	43,32
Gastos de Inversión	5.718.556.760	4.536.736.793	152.373.129	116.867.206	79,33	2,58
Deuda publica	1.000	0	0	0	0,00	
Cuentas por Pagar	8.008.004.786	8.004.602.795	7.951.762.795	6.786.070.627	99,96	84,78
TOTAL	71.545.441.554	46.149.964.155	36.501.664.067	32.216.121.294	64,50	69,81

Fuente: Presupuesto

- La Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. Presenta a septiembre 30 de 2021, un presupuesto de Gastos Definitivo que asciende a la suma de **\$71.545.441.554**, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores.
- Del compromiso total por **\$46.149.964.155**, se giró la suma de **\$36.501.664.067**, que representa un **69,81%** del total de los compromisos, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores, generando un **incremento** en las **cuentas por pagar de 30.19%**.

INDICADOR DE EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO

NOMBRE DEL INDICADOR. No. 9: RES. 408 DE 2018 (Cumplimiento Plan de Gestión)	FORMULA DEL INDICADOR	ESTANDAR
EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO	Valor de ingresos totales recaudados en la vigencia(incluye el valor recaudado de CXC de vigencias anteriores)/Valor de la ejecución de gastos comprometidos en la vigencia objeto de evaluación(incluye el valor comprometido de CXP de vigencias anteriores)	Mayor o igual a 1

Fuente: Resolución 408 de 2018

RESULTADO DEL EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO A SEPTIEMBRE 30/2021

CONCEPTO	2020	2021
INGRESOS RECAUDADOS	29.544.929.681	28.677.185.644
CUENTAS POR COBRAR	4.175.905.362	10.649.264.872
TOTAL RECAUDADO	33.720.835.043	39.326.450.516
GASTOS COMPROMETIDOS	34.783.397.005	46.149.964.154
INDICADOR DE EQUILIBRIO PRESUPUESTAL	97%	85%
DEFICIT	3%	15%

Fuente: Resolución 408 de 2018

- De acuerdo al cuadro anterior podemos determinar que el indicador del equilibrio presupuestal con recaudo a junio 30 de 2021, fue de **85%**, lo que nos demuestra, que con los **ingresos totales recaudados** a ésta fecha podemos cubrir el **85%** de los gastos, generándose un déficit del **15%**.

5. CONCLUSIONES:

- La unidad de Salud de Ibagué, USI E.S.E. a septiembre 30 de 2021, presenta un presupuesto de Ingresos Definitivo que asciende a la suma de **\$71.545.441.554**, incluyendo las cuentas por cobrar de vigencias anteriores y convenios.
- El reconocimiento total con corte a 30 de septiembre de 2021, asciende a la suma de **\$47.436.256.721**, que representan un **66,30%** del presupuesto definitivo y un Recaudo del **54.97%** frente al presupuesto definitivo, y un **82,90%** de lo recaudado frente al presupuesto reconocido, con un déficit del **17.10%** frente a lo reconocido, teniendo en cuenta que este presupuesto de ingresos tiene incluido la disponibilidad inicial más los convenios, otros ingresos, y las cuentas por cobrar de vigencias anteriores, este recaudo no hace parte de la vigencia del año 2021 y de la operación del negocio. Es importante anotar, que se debe desagregar para conocer el valor recaudado correspondiente a la operación 2021 (Ingresos corrientes).
- Discriminando el recaudo total, este incluye la disponibilidad inicial, aportes de la nación, otros ingresos, ingresos de capital, cuentas por cobrar de vigencias anteriores para un total de **\$39.326.450.517**.
- Se observa un incremento de enero a septiembre de 2021, en el compromiso los gastos de funcionamiento, gastos de personal, Gastos Generales y Gastos de operación Comercial y prestación de servicios por un valor total de

\$6.247.024.600, equivalente al **18,59%**, con respecto al mismo periodo del año 2020.

- La Unidad de Salud de Ibagué E.S.E. presenta a septiembre 30 de 2021, un presupuesto de Gastos Definitivo que asciende a la suma de **\$71.545.441.554**, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores.
- Del compromiso total por **\$46.149.964.155**, se giró la suma de **\$36.501.664.067**, que representa un **69,81%** del total de los compromisos, incluyendo las cuentas por pagar de vigencias anteriores, generando un incremento en las cuentas por pagar de **30.19%**.
- Se puede determinar que el indicador del equilibrio presupuestal con recaudo a junio 30 de 2021, fue de **85%**, lo que nos demuestra, que con los **ingresos totales recaudados** a ésta fecha podemos cubrir el **85%** de los gastos, generándose un déficit del **15%**.
- Los rubros que presentaron mayor incremento fueron: Gastos de personal de Planta, adquisición de servicios (diferentes a mantenimientos), mantenimiento, de prestación de servicios (compra de ByS para prestación de servicios a medicamentos).

6. RECOMENDACIONES:

- Continuar realizando seguimiento mensual al Presupuesto comprometido, los gastos y el recaudo por parte del Profesional Universitario de Presupuesto y el Profesional especializado Financiero, porque se comprometió en el año 2021, presupuestalmente, más de lo recaudado, con un déficit del **15%**, evidenciándose desequilibrio financiero, de acuerdo al indicador.
- Realizar reporte mensual del Indicador **RESULTADO DE EQUILIBRIO PRESUPUESTAL CON RECAUDO** por parte del Profesional Universitario de Presupuesto, el cual es un indicador del Plan de Gestión de Gerencia, de acuerdo a la Resolución 408 de 2018, que permita conocer que los **ingresos totales recaudados** mensuales que porcentaje de gastos se pueden cubrir., porque la tendencia lleva a **incrementar** el déficit como se puede evidenciar que se comprometió presupuestalmente más de lo recaudado.
- Continuar optimizando el **proceso de cobro**, de manera que permita incrementar el recaudo a la entidad con el fin de mejorar la liquidez, y evitar que continúe incrementándose el pasivo.

- Continuar Afianzando las medidas de uso racional y eficiente de los servicios públicos, teniendo en cuenta el principio de Autocontrol en la austeridad del Gasto.
- Indicar las causas de los incrementos y decrementos en cada uno de los rubros por parte del área financiera.
- Optimizar los Gastos de: servicios personales indirectos, debido a que de enero a septiembre del año 2021, presentaron un incremento de **\$255.686.014**, en relación año 2020, equivalente al **4.44%**, del mismo periodo y los demás rubros en que se evidencie un porcentaje mayor.



OLGA ESPERANZA GONZALEZ CUELLAR
Asesor de Control Interno